



Затверджую:

В. о. ректора Львівського національного  
університету ветеринарної медицини та  
біотехнологій імені С.З. Гжицького

І.О. Парубчак

січня 2024 року

## Реєстр ризиків системи менеджменту якості та їх оцінка

№	Найменування небезпеки	Оцінка ризику			Категорія ризику	Заходи щодо мінімізації існуючого ризику	Повторна оцінка залишкового ризику			Категорія ризику
		Й	Н	Р			Й	Н	Р	
<b>Фінансовий ризик</b>										
1.	Непередбачена інфляція, зростанням тарифів на комунальні послуги та енергоносії.	5	4	20	Ризик не прийнятний	Ефективне використання ресурсів. Надання додаткових платних послуг відповідно до Статуту.	3	3	9	Ризик не несе загроз
2.	Зниження обсягів державного замовлення.	5	4	20	Ризик не прийнятний	Збільшення кількості здобувачів освіти на контрактній основі.	3	3	9	Ризик не несе загроз
3.	Недостатнє бюджетне фінансування освітньої та науково-технічної діяльності	5	4	20	Ризик не прийнятний	Диверсифікація освітніх послуг. Проведення наукових досліджень і розробки, які фінансувались за кошти спеціального фонду бюджету. Отримання міжнародних програм і грантів.	3	3	9	Ризик не несе загроз
4.	Непередбачена заборгованість у зв'язку із порушення фінансових зобов'язань за Договором про надання освітніх послуг.	4	4	16	Ризик прийнятний	Посилення співпраці між відповідними структурними підрозділами та споживачами. Проведення претензійно-позовної роботи.	3	2	6	Ризик не несе загроз

**Невиконання планів (заповнення ліцензійного обсягу) з приймання абітурієнтів до Університету**

5.	Зниження попиту абітурієнтів на освітні послуги	4	4	16	Ризик прийнятний	Ефективна профорієнтаційна робота і рекламна кампанія. Проведення промоційних заходів «Дня Університету», популяризація ОП в соцмережах та інших.	3	3	9	Ризик не несе загроз
6.	Постійні зміни умов вступу до ЗВО	5	3	15	Ризик прийнятний	Організація прийому вступників, встановлення Правил прийому відповідно до вимог Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2024 році.	3	2	6	Ризик не несе загроз

**Недостатня якість освітнього та науково-технічного процесів**

7.	Відрахування здобувачів у зв'язку із академічною неуспішністю, незадовільною атестацією (ЄДКІ, ЄВІ та інших)	4	4	16	Ризик прийнятний	Застосування студентоцентрованого підходу, розширення форм і методів навчання та контролю знань. Семестровий та поточний моніторинг успішності здобувачів.	3	3	9	Ризик не несе загроз
8.	Незадовільна державна атестації з в частині провадження наукової (науково-технічної) діяльності за науковими напрямками: біологія та охорона здоров'я; суспільні науки; технічні науки.	5	4	20	Ризик не прийнятний	Чітке планування наукової роботи НПП відповідно до критеріїв атестації. Мотивація НПП до участі в пріоритетних наукових дослідженнях. Посилити кадрове забезпечення НПП або науковими працівниками з урахуванням відповідності їх освітньої та професійної кваліфікації	3	3	9	Ризик не несе загроз

**Непрогнозовані суспільно-соціальні явища**

9.	Епідемія та поширення небезпечних інфекційних хворіб	5	5	25	Ризик не прийнятний	Вакцинування працівників; дотримання усіх вимог та рекомендацій органів влади; організація спеціальних форм навчального процесу.	3	3	9	Ризик не несе загроз
----	--	---	---	----	---------------------	--	---	---	---	----------------------

10.	Війна та воєнний стан	5	5	25	Ризик не прийнятний	Форс-мажорні обставини, на які не може вплинути колектив Університету та органи влади. Реагування усіх учасників освітнього процесу на повітряні тривоги.	5	5	25	Ризик несе загрозу
11.	Віялові відключення енергоносіїв	5	4	20	Ризик не прийнятний	Придбання генераторів для нормалізації робочого процесу	3	3	9	Ризик не несе загрозу

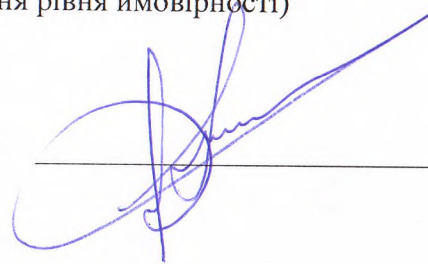
Де: Р – Ризик, Й – ймовірність, Н – наслідки.  $P=Й \times Н$   
Бальна система оцінки від 1 до 5 балів.

### ВИСНОВКИ:

- У ЛНУВМБ імені С.З. Гжицького вищим керівництвом проведена ідентифікація ризиків і їх аналіз.
- Ризики класифікуються за наступними категоріями:  
До 9 – ризик не несе загрозу (низький), за якого нема потреби проводити заходи для зменшення ризиків.  
Від 10 до 19 – прийнятний ризик (середній), за якого необхідно контролювати процес, без вжиття додаткових заходів для зменшення можливості випадків шкоди.  
Від 20 – ризик не прийнятний (високий), рівень ризику за якого необхідне негайне розроблення та вжиття додаткових заходів для зменшення можливості випадків шкоди.
- В ході даного процесу визначені 11 найменувань, із яких:  
ризики, які є прийнятними – 5;  
ризики, які є неприйнятними – 6.
- Дії, які були застосовані з мінімізації ризиків понизили рівень ризиків до рівня «ризик не несе загрозу» за винятком ризику «Війна та воєнний стан», адже застосування будь-якого комплексу заходів не здатні у повній мірі мінімізувати його загрозу.
- Наступний аналіз ризиків провести:
  - У випадку ідентифікації нових загрозу;
  - У випадку збільшення кількості несприятливих випадків за рік (збільшення рівня ймовірності)
  - За результатами щорічного аналізу з боку керівництва.

Відповідальний за облік і оцінку ризиків

Перший проректор



Ігор ТУРКО